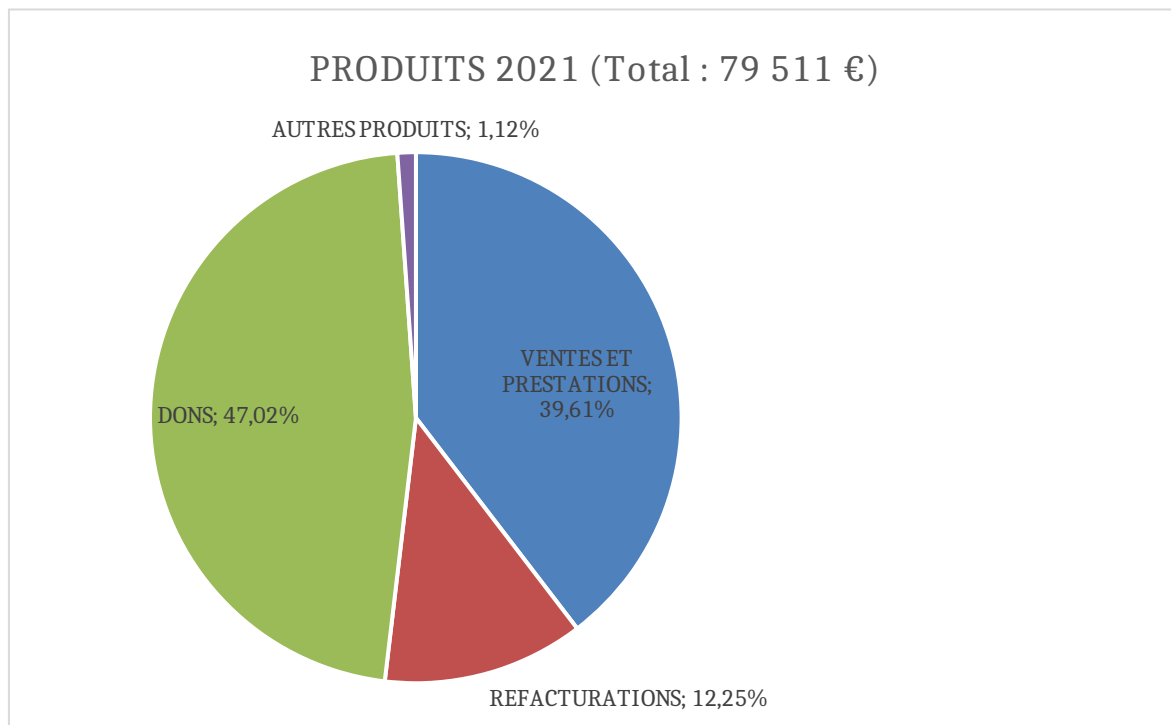


Rapport financier 2021



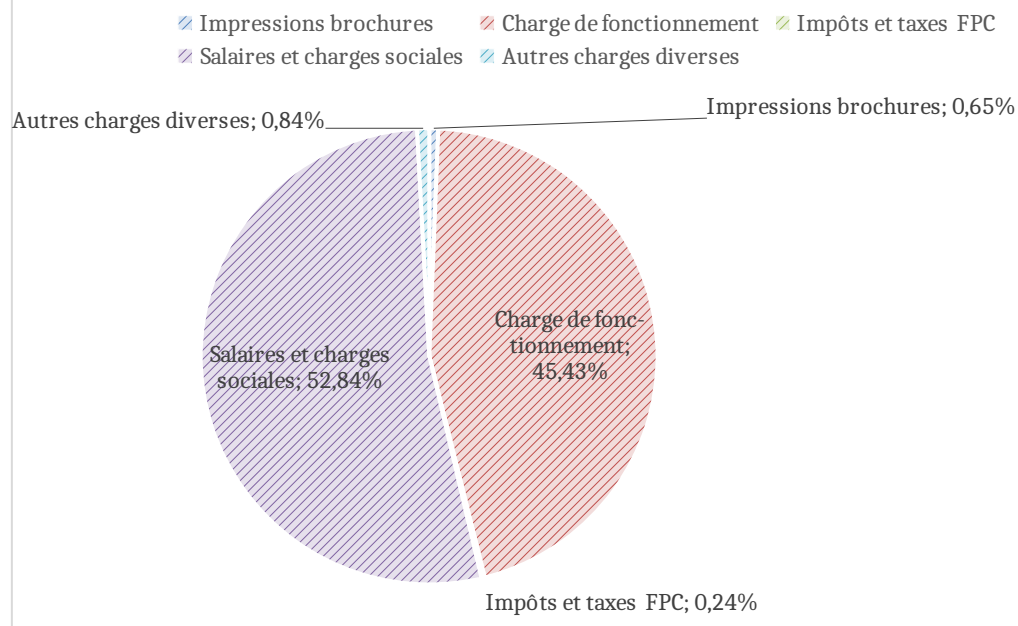
Montant total des produits 2021 : 79 511 euros

Durant l'année 2021, le fonctionnement a été assuré pour :

- 47,02 % par les dons (46 % en 2020 et 50 % en 2019) ; à noter que 15 % des produits et 32 % des dons sont assurés par une personne.
- 12,25 % par les refacturations (10 % en 2020 et 15 % en 2019, compte tenu du départ de ICBL en milieu d'année 2020) ;
- 14 % par les cours de Tony dans des établissements universitaires et des écoles (13% en 2020 et 12 % en 2019) ;
- 2,5 % par les ventes de livres et les abonnements à la revue *Damoclés* (1 % en 2020, contre 7 % en 2019, du fait notamment de l'ouvrage sur l'histoire du Garm) ;
- 23% par les études (dont 10 000 € par la Fondation de France) (24 % en 2020, 9 % en 2019).

.../...

CHARGES 2021 (Total : 81 165 €)



Montant total des charges 2021 : 81 165 euros

Au niveau des dépenses durant l'année 2021, nous pouvons noter :

- une stabilité des charges de personnel (en valeur) qui représentent 53% des charges (54 % en 2020, de 51 % en 2019).
- des frais de déplacements qui restent faibles à 2,4 % des charges (2 % en 2020, 4 % en 2019), dû aux limitations liées au Covid 19 ;
- un niveau d'honoraires qui reste élevé, suite notamment au travail sur la stratégie que nous avons effectué avec l'aide d'un cabinet extérieur.

En 2021, l'Observatoire des armements à un résultat négatif de – 1 654 €

(contre + 9 605 € en 2020 et - 3 003 € en 2019).

À ne pas oublier l'importance du travail bénévole effectué par les différents membres de l'équipe, correspondant à l'équivalent d'environ 2 temps plein, qu'il faut rajouter à la réalité brute des chiffres... En 2021 nous l'avons estimé à 3 109 heures (2 817 heures en 2020).

Perspectives 2022

Pour le prévisionnel 2022, nous avons pris en compte :

- une hausse de la refacturation des loyers, grâce à l'arrivée d'une nouvelle association, l'AFAL (170 € par mois) ;
- la baisse des dons, suite au décès en 2021 de notre principal donateur (il avait donné 12 000 € en 2021) ;
- une forte augmentation des charges de personnel (+ 30 000 €) suite à l'embauche de notre nouveau salarié, Sayat, à compter du 1^{er} février 2022.

Ces nouveaux éléments nous font anticiper environ 62 910 € de produits pour 103 962 € de charges, soit un déficit important, d'environ – 40 000 € pour 2022.

Ce déficit est considéré comme un investissement par notre association, et les réserves financières actuelles nous le permettent. Le travail que nous avons effectué en 2020/2021 nous a fait prendre conscience de l'érosion présente et surtout future à la fois de nos bénévoles et de nos donateurs. Le CA a souhaité anticiper cette lente érosion en créant un nouveau poste de travail, avec 4 objectifs :

- créer un réseau de relais en région et développer le réseau de bénévoles au siège ;
- développer et redynamiser le réseau de donateurs ;
- développer la communication numérique ;
- travailler sur la numérisation du fonds de documentation.

Les objectifs sont ambitieux. Mais le développement des activités de l'Observatoire et son impact sur les questions de désarmement en France passe par cet effort.

La trésorière, Blandine Côte
avec Patrice Teil